



**COMPTE ADMINISTRATIF
2021**

**NOTE DE SYNTHÈSE DE
PRÉSENTATION**

Exercice 2021 : de bons résultats assurés par une gestion prudente

Adopté dans un contexte de crise sanitaire, le budget 2021 s'est achevé avec l'émergence de la tendance inflationniste. Construit sur des hypothèses prudentes, son exécution est marquée par des prévisions budgétaires en fonctionnement conformes aux mouvements constatés. L'investissement est demeuré dynamique bien que la crise sanitaire ait ralenti le rythme des travaux.

Le compte administratif 2021 se traduit de la manière suivante :

FONCTIONNEMENT	Dépenses	Recettes	Solde
Réalisations mouvements réels	130 675 987,45	145 776 288,16	15 100 300,71
Réalisations mouvements d'ordre	8 903 806,15	175 590,54	-8 728 215,61
Résultat de 2020 reporté		18 273 184,69	18 273 184,69
Total	139 579 793,60	164 225 063,39	24 645 269,79

INVESTISSEMENT	Dépenses	Recettes	Solde
Réalisations mouvements réels	29 379 880,75	12 624 099,04	-16 755 781,71
Réalisations mouvements d'ordre	640 590,54	9 368 806,15	8 728 215,61
Résultat de 2020 reporté	4 264 980,01	11 532 279,45	7 267 299,44
Restes à réaliser	9 612 190,45		-9 612 190,45
Total	43 897 641,95	33 525 184,64	-10 372 457,31

Total	183 477 435,55	197 750 248,03	14 272 812,48
--------------	-----------------------	-----------------------	----------------------

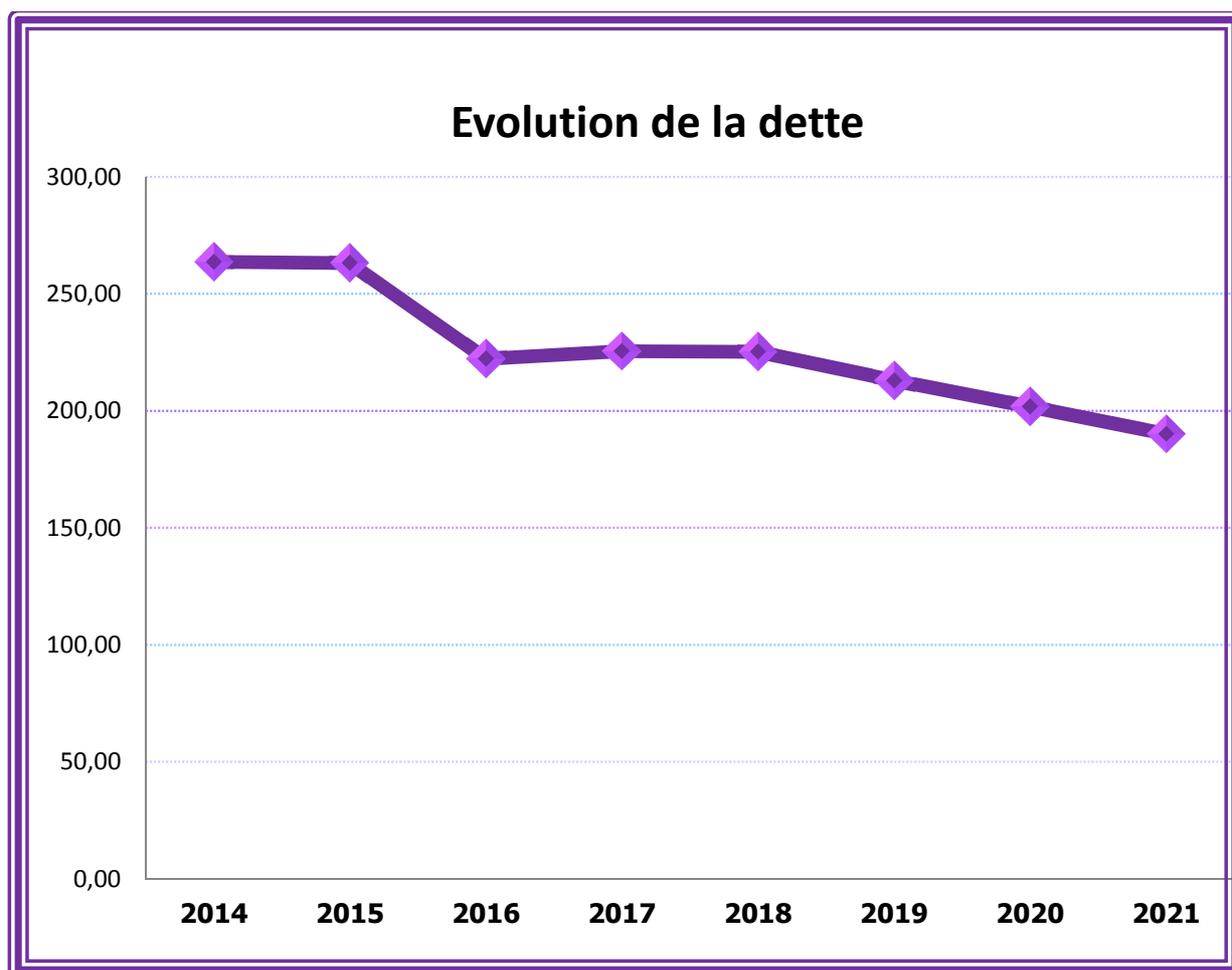
Une maîtrise des dépenses de fonctionnement garantie

Les dépenses de fonctionnement restent sous contrôle dans un contexte dégradé qui a nécessité des engagements supplémentaires (gestion de la crise, remplacement des effectifs). Malgré tout, les charges de personnel restent inférieure à la moyenne de la strate. Les charges de gestion courante augmentent tout en restant elles-aussi en-deça des moyennes de la strate à laquelle la ville appartient. En revanche, la politique de désendettement engagée par la ville depuis 2014 permet de faire redescendre les intérêts en dessous des 10 millions € annuels.

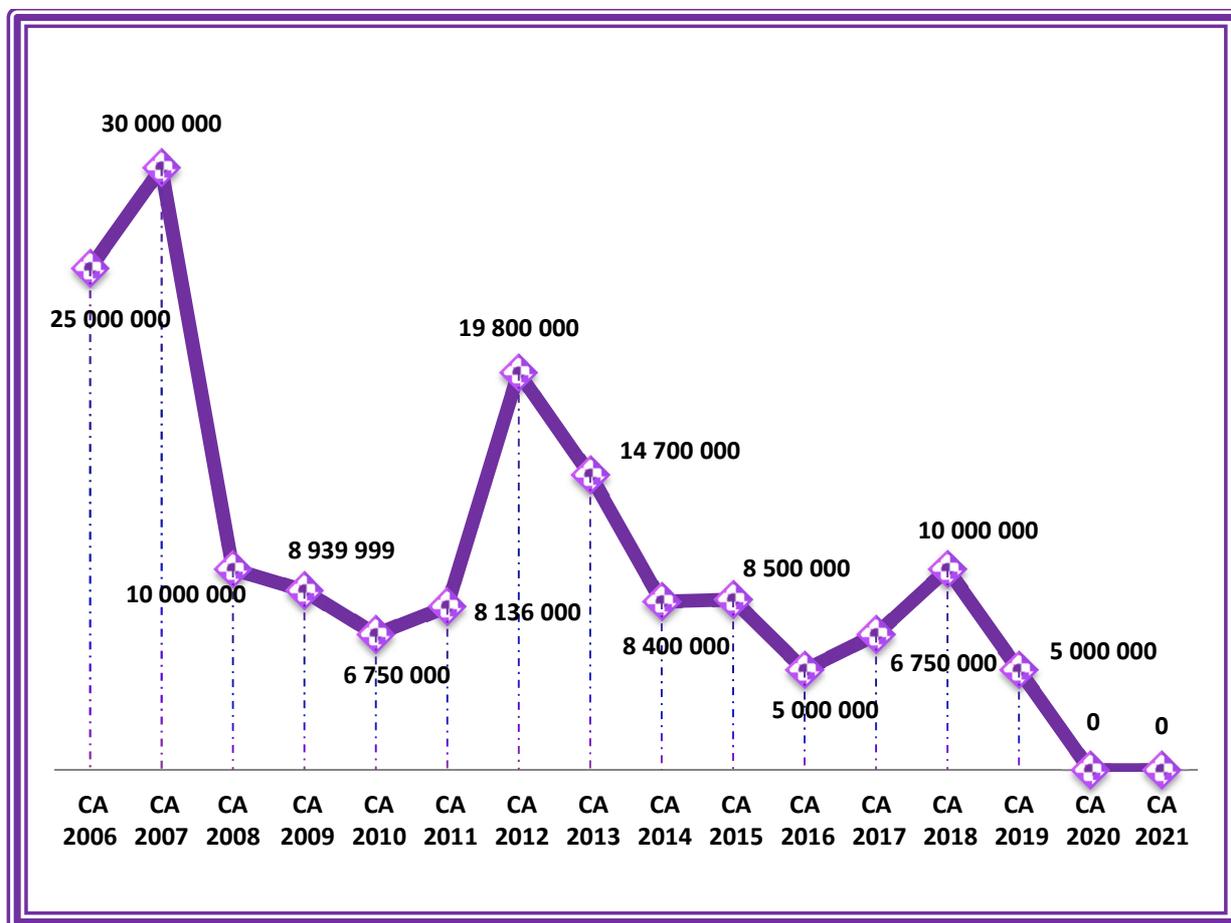
Dépenses réelles de fonctionnement	CA 2020	CA 2021
011 : charges à caractère général	18 057 229,98	19 410 748,06
012 : charges de personnel et frais assimilés	64 486 798,99	66 496 290,04
014 : atténuations de produits	30 674 154,68	23 379 136,38
65 : autres charges de gestion courante	10 269 645,93	10 849 196,36
66 : charges financières	10 072 590,36	9 466 797,66
67 : charges exceptionnelles	1 201 358,76	273 818,95
68 : dotation aux provisions	5 000,00	800 000,00
Totaux	134 766 778,70	130 675 987,45

Un désendettement confirmé

La ville a fait de la poursuite de son désendettement la clé de voûte de l'assainissement de ses finances. En effet, l'annuité de la dette, à savoir plus de 23 millions, par an pèse à la fois en fonctionnement et en investissement. Parvenir à maîtriser la courbe du désendettement lui permet donc d'améliorer directement sa capacité d'autofinancement c'est à dire le solde positif entre ses recettes et ses dépenses réelles. Le montant des intérêts payés chaque année représente une part substantielle des dépenses engagées. Ne pas emprunter contribue donc à l'effort de gestion. Ainsi, entre 2014 et 2021, la dette a baissé de 73 millions et passera sous la barre des 150 millions d'ici 2025 soit un désendettement de plus de 100 millions. En 2021, la ville n'a donc pas mobilisé d'emprunt et est ainsi passée d'un capital restant dû de 202 millions à 190 millions déduction faite du fonds de soutien, soit une diminution de 12 millions.



En 2021 comme en 2020 : pas de recours à l'emprunt



Des résultats 2021 satisfaisants

L'épargne qu'elle a dégagé via le solde des recettes de fonctionnement et des dépenses de fonctionnement a permis à la ville de financer ses investissements. Ainsi, malgré le séisme qu'a représenté la crise sanitaire et le début du cycle inflationniste, le taux d'épargne brute s'est stabilisé (14, millions). Le taux d'épargne nette (solde précédent + remboursement du capital) est resté également positif. L'assainissement de ses finances garantit à la ville un bon niveau de trésorerie qui lui permet de ne recourir ni à l'emprunt, ni à la ligne de trésorerie en cours d'année. Il est utile de rappeler que la ville a réussi à maintenir le haut

niveau de prestation proposé aux Saint-Mauriens (scolaire, périscolaire, culture, sport, sécurité, animation, social, seniors, handicap...).

Libellés	2020	2021
Recettes de fonctionnement (RRF)	149 824 564	145 776 288
Dépenses de fonctionnement (DRF)	134 766 779	130 675 987
Dépenses de fonctionnement réelles	102 327 401	105 330 516
Epargne de gestion (RRF - cessions) - (DRF - ID) = A	25 402 224	24 280 661
Intérêts de la dette (ID) = B	10 375 131	9 787 773
Epargne brute (EB) = A - B	15 027 093	14 492 888
Remboursement du capital de la dette = C	13 746 375	14 001 824
Epargne nette (EB - C)	1 280 718	491 064

Une politique d'investissement dynamique et autofinancée

Bien que la situation sanitaire ait ralenti certains chantiers, dont ceux du secteur scolaire, la ville a continué à réhabiliter, rénover et entretenir ses bâtiments et sa voirie. Les écoles, crèches et équipement sportifs ont constitué ses priorités tout au long de l'année. Ville apaisée, Saint Maur s'est engagée dans une transition douce qui la rendra plus durable et plus résiliente. La performance énergétique des bâtiments s'améliore, les mobilités douces sont facilitées par le renouvellement de la voirie et la création de pistes cyclables.

Les dépenses réelles d'équipement se répartissent par chapitres de la manière suivante :

Chapitres	CA 2020	CA 2021
900 : services généraux des administrations publiques	896 248,16	2 073 557,42
901 : sécurité et salubrité publiques	130 790,37	228 949,21
902 : enseignement et formation	4 538 132,43	3 643 386,69
903 : culture	580 293,40	849 013,19
904 : sport et jeunesse	1 620 432,62	1 194 556,54
905 : interventions sociales et santé	100 000,00	148 438,60
906 : famille	807 813,14	1 753 663,82
907 : logement	556 250,00	1 388 365,00
908 : aménagement et services urbains	6 228 764,55	4 068 991,89
909 : actions économiques	2 896,70	5 905,52
TOTAUX	15 461 621,37	15 354 827,88

Ainsi, ont été réalisés :

- ✓ 7 kilomètres de voirie rénovés ;
- ✓ le patrimoine réhabilité notamment avec l'église Saint-Nicolas ;
- ✓ des travaux de performance énergétique à l'Hôtel de ville (verrière, huisserie), un accueil facilité dans les écoles (Marin), des crèches rénovés (Cavell) ;
- ✓ des projets engagés: Maison des étudiants, Maison des seniors.