

#COVID / le bout du tunnel

>> **un nouvel élan**  
**pour le bénévolat**

Un guide pour analyser et agir

1<sup>ère</sup> édition / Juin 2021

**Après des mois de restrictions sanitaires,  
nous apercevons le bout du tunnel.**

**Pour éviter un saut dans l'inconnu au bout du tunnel  
et se protéger de l'aveuglement du bout du tunnel...**



**... la commission inter associative de France Bénévolat  
propose aux associations ce guide sur le bénévolat...**

**→ histoire de comprendre et penser ce moment inédit !**

**→ histoire de passer à l'action pour prendre un nouvel élan !**

**Depuis mars 2020**, la commission inter associative (CIA) de France Bénévolat se réunit chaque mois, en visio, notamment pour analyser l'impact de la crise sanitaire sur l'engagement bénévole associatif.

**En juin 2020**, au lendemain du premier confinement, la CIA a produit un document [« L'engagement bénévole en temps de crise sanitaire : bilan et enseignements »](#). Le 2 juin 2020, nous pensions un peu hâtivement que l'horizon était durablement dégagé.

**En juin 2021**, alors que nous nous préparons à sortir progressivement du régime de restrictions, la CIA propose aux associations **un guide pour analyser et agir**. Il a été élaboré à partir de l'expérience des 30 associations membres de la CIA (voir page 21) représentant une assez grande diversité de réalités associatives.

**Ce guide est fait pour vous,**

**Vous qui participez à l'animation d'une association**, au local comme au national, en tant qu'élu.e, responsable d'activité, salarié.e...

**Ce guide peut vous permettre :**

- **d'identifier les enjeux qui concernent votre association**, parmi ceux rassemblés par la CIA.
- **de trouver des actions adaptées à la situation de votre association**, parmi celles proposées par la CIA.

**Un guide à utiliser en équipe**, pour donner ensemble un nouvel élan !

Vous avez entre les mains la première édition de ce guide. **Une seconde sera diffusée en septembre 2021**, avec vos propositions d'actions ou des illustrations... Dès maintenant, vous pouvez y contribuer [\*\*CLIQUEZ ICI\*\*](#)

## 3 incontournables & 7 enjeux majeurs

Pages 6 et 7

## 3 champs d'action & 3 niveaux d'action

Pages 8 et 9

## 36 actions possibles

Pages 10 à 18

## Des illustrations associatives

Pages 19 et 20

## 3 incontournables...

**Prendre soin  
des bénévoles**

**Garder le lien  
avec tous les  
bénévoles**

**Renouer avec  
la convivialité,  
le plaisir d'être  
ensemble**

## 7 enjeux majeurs

	Comment votre association est-elle concernée par ces enjeux				Observations
	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	
■ Bien intégrer les nouveaux bénévoles accueillis depuis le début de la crise	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	
■ Refonder les collectifs	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	
■ Garder le lien avec les bénévoles qui ont été contraints de rester chez eux pour raisons sanitaires	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	
■ Garder le lien avec les bénévoles dont l'activité a été réduite ou suspendue par l'association	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	
■ Faire revenir les bénévoles qui ont été contraints de rester chez eux pour raisons sanitaires	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	
■ Faire revenir les bénévoles dont l'activité a été réduite ou suspendue par l'association	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	
■ Assurer le renouvellement des dirigeants bénévoles	Pas du tout	Un peu	Moyennement	Beaucoup	

## 3 champs d'action

### La vie associative et l'animation du collectif

Il s'agit d'interroger les modes d'animation et de fonctionnement de l'association au service de l'engagement bénévole, ceux à maintenir, à réactiver, à stimuler, si besoin à modifier en profondeur.

### Les activités et les missions bénévoles

Il s'agit d'interroger les activités et les missions bénévoles, celles actuelles, comme les nouvelles issues de la crise, voire celles à inventer... en cohérence avec le projet associatif.

### Le lien avec les bénévoles

Il s'agit d'interroger le lien avec les bénévoles : anciens, réguliers, ponctuels, nouveaux, futurs... Pour garder le lien, le renouer si besoin... et pour aller plus loin : il s'agit de penser ou repenser les modes d'animation des équipes et de reconnaissance et valorisation des bénévoles.



## 3 niveaux d'action

Pour réfléchir et agir en vue d'un nouvel élan pour le bénévolat, trois niveaux d'action sont à explorer :

- 1. AGIR** ... plutôt à court terme
- 2. ANTICIPER** ... à moyen terme
- 3. INNOVER** ... à plus long terme

## ■ La vie associative et l'animation du collectif

Il s'agit d'interroger les modes d'animation et de fonctionnement de l'association au service de l'engagement bénévole, ceux à maintenir, à réactiver, à stimuler, si besoin à modifier en profondeur.

### 1. POUR AGIR ... plutôt à court terme

	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Maintenir les réunions liées à la vie associative en visio, en adaptant le rythme : réunion plus courte et plus fréquente, en alternance présentiel/distanciel avec une prédominance du présentiel	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Programmer, dès que possible, une rencontre physique pour chaque instance de l'association, en privilégiant l'échange et la convivialité pour permettre à chacun de se relancer dans son engagement personnel et collectif, de se ressourcer	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Respecter le choix des bénévoles qui sont encore réticents à revenir en présentiel pour des raisons sanitaires, garder le lien avec eux, organiser des réunions en mode hybride	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Inciter les bénévoles à se faire vacciner pour pouvoir se réunir à nouveau en se protégeant et en protégeant les autres	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

## ■ La vie associative et l'animation du collectif

Il s'agit d'interroger les modes d'animation et de fonctionnement de l'association au service de l'engagement bénévole, ceux à maintenir, à réactiver, à stimuler, si besoin à modifier en profondeur.

### 2. POUR ANTICIPER ... à moyen terme

	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	oui	non	?	
Identifier les bons usages du numérique pendant la crise à maintenir voire à développer pour un bon fonctionnement de la vie associative, si besoin formaliser leur usage, notamment pour les membres des instances.	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Identifier et partager des défis à relever en 2021, 2022 pour mobiliser les acteurs...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Identifier les nouveaux besoins, les nouvelles interpellations révélés tout au long de la crise sanitaire qui viennent interroger les missions de l'association, voire son projet associatif.	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Pour les associations, fédérations, unions ayant un réseau, s'assurer que les relais d'animation départementaux, régionaux sont bien opérationnels	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

## ■ La vie associative et l'animation du collectif

Il s'agit d'interroger les modes d'animation et de fonctionnement de l'association au service de l'engagement bénévole, ceux à maintenir, à réactiver, à stimuler, si besoin à modifier en profondeur.

3. POUR INNOVER ... à plus long terme	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Développer des solutions pour associer les membres des instances peu ou pas connectés aux outils numériques : équipement, prise en main, formation...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
S'appuyer sur les outils de la CivicTech pour renforcer la vie associative avec des outils numériques qui permettent d'amplifier la participation,	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Concevoir de nouvelles approches de formation articulant présentiel et distanciel tout au long de l'engagement des bénévoles, notamment pour les membres des instances	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Créer une/des équipe.s « animation numérique » pour développer durablement l'utilisation du numérique dans l'animation de la vie associative, y associer des jeunes en service civique.	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

## ■ Les activités et les missions bénévoles

Il s'agit d'interroger les activités et les missions bénévoles, celles actuelles, comme les nouvelles issues de la crise, voire celles à inventer... en cohérence avec le projet associatif.

### 1. POUR AGIR ... plutôt à court terme

	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Programmer, dès que possible, une reprise des activités qui ont été mises en sommeil, en privilégiant l'échange et le lien pour permettre à chacun de se relancer dans son engagement personnel et collectif,	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Organiser des visios par zone géographique ou par type d'activités pour partager les pratiques réussies en donnant la parole aux acteurs impliqués et aux personnes concernées (bénéficiaires, personnes accueillies, usagers...)	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Organiser des actions d'information ou de formation en visio pour les bénévoles, en privilégiant les formes participatives, sous forme de partage d'expérience...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Valoriser l'action des bénévoles pendant la crise auprès des partenaires, des collectivités, dans la presse locale...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

## ■ Les activités et les missions bénévoles

Il s'agit d'interroger les activités et les missions bénévoles, celles actuelles, comme les nouvelles issues de la crise, voire celles à inventer... en cohérence avec le projet associatif.

### 2. POUR ANTICIPER ... à moyen terme

	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Organiser un retour d'expérience sur les activités menées depuis mars 2020, pour identifier ce qui pourrait être retenu, approfondi, diffusé... en mobilisant le plus grand nombre possible d'acteurs impliqués	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Identifier les activités qui peuvent être conduites, voire améliorées, avec des outils numériques, si besoin formaliser leur usage,... apprécier leur intérêt pour l'activité, mais aussi d'un point de vue économique et écologique	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
identifier les activités qui ne peuvent pas être conduites à distance avec des outils numériques, et celles qui sont trop dégradées quand elles sont faites à distance, les maintenir en présentiel.	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Identifier de nouvelles missions qui pourraient donner envie de s'engager à de nouveaux bénévoles, tels qu'ils se sont manifestés pendant la crise	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Etre prêts en prévision d'autres restrictions, élaborer son plan de continuité de l'activité	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

## ■ Les activités et les missions bénévoles

Il s'agit d'interroger les activités et les missions bénévoles, celles actuelles, comme les nouvelles issues de la crise, voire celles à inventer... en cohérence avec le projet associatif.

3. POUR INNOVER ... à plus long terme	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Développer des solutions pour permettre aux bénévoles peu ou pas connectés aux outils numériques de s'impliquer, notamment les responsables d'activité : équipement, prise en main, formation...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Développer l'offre de missions bénévoles, notamment à travers des missions courtes pour favoriser le premier contact avec l'association et la découverte d'une dynamique d'engagement	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

## ■ Le lien avec les bénévoles

Il s'agit d'interroger le lien avec les bénévoles : anciens, réguliers, ponctuels, nouveaux, futurs... Pour garder le lien, le renouer si besoin... et pour aller plus loin : il s'agit de penser ou repenser les modes d'animation des équipes et de reconnaissance et valorisation des bénévoles.

### 1. POUR AGIR ... plutôt à court terme

	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	oui	non	?	
Remercier les bénévoles pour leur engagement et pour leur contribution pendant la crise	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Interroger les bénévoles sur la façon dont ils ont vécu cette période : les activités menées, les motivations, les déceptions, les attentes...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Prendre contact avec chaque bénévole de façon formelle et systématique, individuelle ou collective... par exemple : organiser une chaîne téléphonique entre bénévoles, une rencontre en présentiel...	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Programmer, dès que possible, des rencontres et des activités en présentiel, en privilégiant l'échange et la convivialité pour permettre à chacun de se relancer dans son engagement personnel et collectif	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Proposer des actions courtes nombreuses et variées, pour permettre à certains bénévoles de se réengager, pour donner envie à d'autres personnes de rejoindre l'association.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
Respecter le choix des bénévoles qui sont encore réticents à revenir en présentiel pour des raisons sanitaires, garder le lien avec eux.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	



## ■ Le lien avec les bénévoles

Il s'agit d'interroger le lien avec les bénévoles : anciens, réguliers, ponctuels, nouveaux, futurs... Pour garder le lien, le renouer si besoin... et pour aller plus loin : il s'agit de penser ou repenser les modes d'animation des équipes et de reconnaissance et valorisation des bénévoles.

### 2. POUR ANTICIPER ... à moyen terme

	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Organiser des actions de visibilité du bénévolat (événement, réseaux sociaux...) pour donner envie à des personnes de rejoindre l'association : rentrée scolaire, journée mondiale (5 déc.), temps forts de l'association, ...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Proposer des actions courtes nombreuses et variées, pour permettre à certains bénévoles de se réengager, pour donner envie à d'autres personnes de rejoindre l'association.	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Identifier les bons usages du numérique pendant la crise à maintenir voire à développer pour maintenir le lien avec chaque bénévole, si besoin formaliser leur usage.	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Réinterroger l'ensemble des missions proposées par l'association	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Identifier ce qui limite la capacité d'accueil de nouveaux bénévoles au sein de l'association, et faire sauter les freins	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

## ■ Le lien avec les bénévoles

Il s'agit d'interroger le lien avec les bénévoles : anciens, réguliers, ponctuels, nouveaux, futurs... Pour garder le lien, le renouer si besoin... et pour aller plus loin : il s'agit de penser ou repenser les modes d'animation des équipes et de reconnaissance et valorisation des bénévoles.

### 3. POUR INNOVER ... à plus long terme

	Nous retenons cette action pour notre association			Observations
	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Développer des solutions pour garder le lien avec les bénévoles peu ou pas connectés aux outils numériques : équipement, prise en main, formation...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Développer de nouvelles démarches en distanciel pour animer le premier contact avec les personnes intéressées par le bénévolat	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
Réinterroger en profondeur le parcours d'engagement des bénévoles au sein de l'association, et en particulier le parcours de formation	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	
...	<input type="checkbox"/> oui	<input type="checkbox"/> non	<input type="checkbox"/> ?	

# Illustrations associatives

Voici les premières pratiques partagées pour illustrer le nouvel élan du bénévolat. Cette partie doit être fortement enrichie, vous pouvez contribuer.



SNL envisage de transformer la formation des nouveaux bénévoles : pour ceux qui le veulent elle comprendra un temps à distance en autonomie et une journée en présentiel, les autres continueront sur le format deux journées en présentiel.

C'est pendant le confinement que cette nouvelle approche a été créée, avec 3 modules à distance composés de diaporamas et vidéos, d'une durée de 90 minutes chacun. Si l'on exclut le temps de travail des salariés de l'association, l'ensemble n'aura rien coûté : la chargée de communication a appris à ses collègues à capter du son et filmer, et des bénévoles ont monté les films.



Chez les Petits Frères de Pauvres, les visites à domicile sont une des actions de base. Pendant la crise sanitaire les équipes ont mis en place de l'accompagnement téléphonique régulier. Au sortir de la crise, ces actions vont être maintenues voire déployées - à partir de nos sièges régionaux notamment - pour rejoindre des personnes âgées isolées sur des territoires où nous n'avons pas aujourd'hui d'équipe territoriale.



L'Entraide Scolaire Amicale proposait des formations en présentiel le week-end ou en soirée. Toutes celles de mars à juin 2020 ont été annulées. Après quelques essais concluants entre avril et juillet 2020, l'E.S.A a décidé de basculer à distance le programme 2020/2021. Les formateurs-trices « historiques » s'y sont vite adaptés. Ainsi, deux fois plus de formation ont pu être proposées. Aucune n'a dû être annulée faute d'inscrits. L'assiduité a été meilleure également. Le mode « à distance » a aussi permis de diversifier l'offre de formations. Cela dit la formation à distance souffre malgré tout d'une moindre interactivité. Demain, les formations en présentiel seront reprises, et des formations à distance seront disponibles pour les bénévoles qui le souhaitent.

# Illustrations associatives

**Voici les premières pratiques partagées pour illustrer le nouvel élan du bénévolat. Cette partie doit être fortement enrichie, vous pouvez contribuer.**



Pour SNL, la Seine-St-Denis est un nouveau département d'implantation, avec la volonté de faire vivre le Groupe Local de Solidarité au plus près de l'état d'esprit initial de la charte : locataires et bénévoles ensemble à part égale. Pour permettre la participation effective des locataires malgré les restrictions, un groupe WhatsApp a été créé par groupe local. Consignes : « messages longs en vocal et messages courts (horaires et dates) à l'écrit ». De plus, les groupes locaux se réunissent en visio : un accompagnateur se rend chez les locataires, et chaque point à l'ordre du jour se déroule ainsi : après un exposé des éléments, les participants se réunissent en sous-groupes de 3 personnes (« salon ») pour élaborer des propositions ou réactions puis retour en grand groupe pour la restitution et la prise de décision. Ce fonctionnement en sous groupes permet aux personnes moins à l'aise en réunion de s'exprimer.



Au Secours populaire, des temps en visio-conférence ont été proposés à l'ensemble des dirigeants des structures locales autour de la problématique : "L'intégration des nouveaux bénévoles et des nouvelles compétences dans les instances de décision ». La crise sanitaire ayant permis à l'association de mobiliser de nombreux nouveaux bénévoles, l'objectif de ces temps était de porter une réflexion sur les questions suivantes : Comment permettre à ces nouveaux bénévoles de prendre part à la réflexion et d'aller au-delà de l'action de solidarité ? Comment permettre à ces nouveaux bénévoles de prendre des responsabilités au sein des structures ? Ces temps étaient essentiellement des temps d'échange de pratiques et de réflexions.

# Illustrations associatives

Voici les premières pratiques partagées pour illustrer le nouvel élan du bénévolat. Cette partie doit être fortement enrichie, vous pouvez contribuer.



Dès le début de la crise sanitaire, AGIR Abcd a mis en œuvre différentes initiatives, à la fois pour assurer la continuité de la gestion de l'association et maintenir le maximum d'actions auprès de ses bénéficiaires et bénévoles : formations des responsables à la visio, développement des outils collaboratifs, accompagnements en distanciel (FLE, tutorat de jeunes, et de demandeurs d'emploi), mise en œuvre d'une Newsletter hebdomadaire pour maintenir le lien entre les bénévoles, organisation de réunions de formation et d'animation des bénévoles en distanciel.



Le CCFD-Terre Solidaire a proposé des webinaires techniques ou thématiques pour continuer à former ses bénévoles à distance depuis mars 2020. Pendant 2h sur la pause déjeuner ou en début de soirée, ou sur une journée le week-end, ces formations ont contribué à nourrir sur le fond les acteurs et maintenir les liens au sein du réseau. Les bénévoles étaient à chaque fois au RV : ce sont des formations faciles d'accès, peu contraignantes du point de vue logistique. De nouvelles pratiques à conserver après le retour à la normale ?



"Maraudes interphones" : lors des périodes de confinement, de nouveaux bénévoles ont été mobilisés par le Secours Catholique de Caen (Calvados), pour aller à la rencontre des habitants de quartiers populaires... via les interphones des immeubles. L'objectif : prendre des nouvelles, identifier d'éventuelles difficultés, des besoins de soutien, et les transmettre aux équipes locales. Une formation initiale de compréhension du projet associatif était proposée à distance (support national) et un accueil pour la prise de fonction était assuré par un salarié de la délégation départementale.

#COVID / le bout du tunnel

## >> un nouvel élan pour le bénévolat

Un guide pour analyser et agir



## Et maintenant...

**Comment comptez-vous donner un nouvel élan au bénévolat dans votre association ?**

...

#COVID / le bout du tunnel

>> un nouvel élan  
pour le bénévolat

Un guide pour analyser et agir



Avant de refermer ce guide...

Merci de contribuer en cliquant sur ce lien pour enrichir le guide...



## La Commission Inter Associative de France Bénévolat

■ **Fondation d'Auteuil**, Ingrid SANGIOVANNI ■ **APF France handicap**, Hubert PENICAUD ■ **Restos du cœur**, Pauline MARIAULT ■ **Ordre de Malte**, Frédéric FELICIEN ■ **Prévention Routière**, Paula TOVAR RAMIREZ ■ **IEDH**, Guillaume DOUET ■ **Habitat et Humanisme**, Claude MARCHAL et Claire PETERMAN ■ **Entraide scolaire amicale**, Maïté SALANNE ■ **Chemins d'Espérance**, Vincent CAMUS ■ **France Bénévolat**, Elisabeth PASCAUD et François MARIN ■ **Secours Catholique**, Arnaud POINCELET ■ **UNAPP**, Michel JONCQUEL ■ **MAISONS PAYSANNES**, Jean-Michel GELLY ■ **ADIE**, Delphine RAYMOND et Claude DECHELETTE ■ **AGIRabcd**, Raymond GOBE ■ **Fédération française des Diabétiques**, Marlène ROUCHES ■ **Emmaüs France**, Brigitte DARIN ■ **Action contre la faim**, Elodie JOUAN ■ **Secours Populaire**, Flore DARROUX ■ **UNA**, Amélie GILLETTE ■ **UNICEF**, Nathalen PLUME ■ **SNSM Sauvetage en Mer**, Antoine LEROY ■ **SNL Solidarités nouvelles pour le Logement**, Isolde HOUZIAUX ■ **CCFD – Terre solidaire**, Anne-Sophie GAULUE ■ **Fondation Claude Pompidou**, Véronique LOYER ■ **Croix-Rouge Française**, Caroline SOUBIE ■ **SNC Solidarités Nouvelles contre le Chômage**, Pauline NOULLET ■ **Petits frères des pauvres**, Coline COSSERAT ■ **Fédération SOLIHA**, Eric MALEVERGNE ■ **Aurore**, Hubert PENICAUD



Pour aller plus loin...



France  
Bénévolat  
— Du coeur à l'action —

## >> Bénévolat 2030

4 scénarios  
pour éclairer la place  
de l'engagement et du bénévolat  
dans la société en 2030

---

Pour découvrir  
les 4 scénarios

